



## REDUKCJA DOSTAWCÓW REDUKCJA KOSZTÓW W DZIALE ZAKUPÓW

### SYTUACJA WYJŚCIOWA

Dział zakupów w obrębie przedsiębiorstwa ma dzisiaj wyraźnie więcej do zrobienia niż uporanie się z samymi zadaniami związanymi tylko z zakupem.

Kupujący musi wyszukać artykuł, sprawdzić specyfikacje, zebrać oferty, dokonać porównania cen, złożyć zamówienia, opracować reklamacje, ewentualnie prowadzić rozmowy o warunkach na cały rok. Liczba dostawców, z którymi współpracuje przedsiębiorstwo, wydaje się być nieskończona.

Przede wszystkim w przypadku źródeł pozyskiwania o niskim wolumenie dochodzi do tego trudna pozycja negocjacyjna i ujednolicenie procesów. Przy niewielkich wolumenach zakupowych nie jest możliwe otrzymanie długich terminów płatności lub utworzenie interfejsów EDI jest zbyt pracochłonne.

Kupowanie poprzez wielu pojedynczych dostawców stwarza dodatkowo procesy i nakład pracy w działach logistyki i księgowości. Wielkie wyzwanie przedstawia realizacja w ustandaryzowanych procesach, takich jak wytyczne wysyłkowe czy jednolite warunki płatności.

Lingemann pomoże Wam przy transformacji działu zakupów!

### ANALIZA WYKONANA PRZEZ LINGEMANNA

Nasz klient posiadający ponad 30 lokalizacji w 14 krajach i należący do stu poddostawców branży samochodowej na całym świecie o najwyższych obrot-

ach zwrócił się do nas dokładnie z tym zapotrzebowaniem. W pierwszym rzędzie chodziło o redukcję liczby dostawców oraz o zapewnienie niezawodnego zaopatrzenia w części C.

Przedsiębiorstwo to odnosi korzyści z magazynu konsygnacyjnego Lingemanna, gdyż potrzebny towar jest zawsze w zasięgu ręki. Długie okresy dostaw lub opóźnienia, prowadzące aż do problemów materiałowych mogących znacznie wpłynąć na produkcję, należą już do przeszłości. Dzięki magazynowi konsygnacyjnemu znajdującemu się w bezpośredniej bliskości terenu zakładu nasz klient może zaoszczędzić na kosztach inwestycyjnych własnego magazynu towarów czy części. Kolejną zaletą jest uproszczone rozliczanie

w stałych okresach, co minimalizuje nakłady pracy administracyjnej.

### REALIZACJA

Najpierw zoptymalizowano strategię dostawczą ze zwróceniem szczególnej uwagi na zaopatrzenie w towary. Lingemann mógł zastąpić łącznie ponad 1000 dostawców poprzez zaimplementowanie magazynów konsygnacyjnych. Ponadto w poszczególnych lokalizacjach znalazł się magazyn prowadzony przez personel Lingemanna. Ustawienie naszych automatów wydawczych BOOST Tower, wraz z serwisem uzupełniającym znacznie wspiera pracowników w pracy operacyjnej. Dodatkowo wprowadziliśmy komisjonowanie zleceń,

”  
**WDROŻONE  
DZIAŁANIA  
UMOŻLIWIŁY  
OSZCZĘDNOŚĆ  
CZASU NASZEGO  
KLIENTA W  
KSIĘGOWOŚCI,  
DZIALE ZAKUPÓW,  
LOGISTYCE I NA  
PRZYJĘCIU TOWARU.**

zarządzanie kontrolne w zapotrzebowaniu bezpiecznych ilości, realizację napraw oraz wewnętrzne rozprowadzanie towarów według miejsc powstawania kosztów i zgłaszających zapotrzebowanie.

Ponieważ nasz klient dysponuje także zakładami poza Europą, Lingemann funkcjonuje jako podmiot wspierający proces czenia i wysyłania towarów do zakładów poza UE. Zamówienia dokonywane są przy tym poprzez indywidualny dla klienta katalog ARIBA, który w międzyczasie pokrywa ponad 90% zapotrzebowania na części C. Zakupy specjalne czy też jednorazowe oraz propozycje oszczędności i substytuty produktów są przez nas wyszukiwane, katalogowane i przekazywane klientowi do dyspozycji. Po dokonanej dostawie i zaksięgowaniu przyjęcia towaru następuje płatność w procedurze rozliczania za pomocą not uznaniowych.

## **EKSPLOATACJA I BIEŻĄCA OPTIMALIZACJA**

Po zaledwie 12 miesiącach osiągnięto wszystkie cele projektu i podłączono każdy zakład. Pierwsze działania związane z dostawami podjęliśmy już po kilku dniach, nawet w tych zakładach, które nie dysponowały jeszcze dostępem do ARIBA.

Nasz klient odnosi korzyści z uproszczonego rozliczania w stałych okresach, co znacznie obniża nakłady administracyjne. Poza tym całościowa kontrola ogólnego procesu zamówień jest również możliwa, podobnie jak ukierunkowana standaryzac-

ja procesów pracy w logistyce.

Na następne miesiące zaplanowano rozszerzenie automatyzacji poprzez dodatkowe systemy wydawcze takie jak BOOST.Tower, BOOST.Box i BOOST.Sensor.

## **WYMIERNY SUKCES**

Wdrożone działania umożliwiły oszczędność czasu naszego klienta w księgowości, dziale zakupów, logistyce i na przyjęciu towaru. Pracownicy musieli wyraźnie mniej bezcelowo się nachodzić i odpadło utrzymywanie magazynu dla zdefiniowanego towaru. Dodatkowo okresy dostaw zostały skrócone dzięki prostym procedurom zatwierdzającym, a poza tym dział zakupów oraz controlling dostały miesięczne zestawienia kosztów.

Ogółem nasz klient w zakresie części C zredukował ponad 1000 dostawców. Nie było dalszego wstępnego finansowania magazynów w zakresie części C oraz inwentaryzacji.

## **CONTACT**

**Czy jesteś ciekawy, jak możemy Cię pomóc w biznesie? Skontaktuj się z nami w celu uzyskania niewiążącej konsultacji, chętnie Ci doradzimy!**

service@lingemann.pl  
www.lingemann.pl

LINGEMANN SP. Z O.O, Jana III Sobieskiego 47, PL-58-500 Jelenia Góra  
Tel. +48 75 75 102 23

**LINGE  
MANN**<sup>®</sup>  
YOUR INTEGRATED SUPPLIER